

АННОТАЦИЯ

Рабочая программа дисциплины

Управление запасами

1. Место дисциплины в структуре образовательной программы

- Курс «Управление запасами» является частью экономических дисциплин, необходимых для освоения программы профессиональной переподготовки по курсу «Логистика»

2. Цели освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Управление запасами» является формирование готовности у будущего специалиста в области логистики запасов к осуществлению профессиональной деятельности, умения использовать современный инструмент логистики в управлении запасами предприятия. Курс направлен на формирование творческого подхода в исследовании экономических процессов.

3. Содержание дисциплины

I модуль. Управление запасами в цепях поставок

1 тема. Процесс управления запасами

Лекция. Содержание цикла процесса управления запасами. Расчетные процедуры управления запасами. Управленческие процедуры управления запасами. Комплексные процедуры управления запасами. Взаимосвязь классов процедур управления запасами. Общая характеристика процесса управления запасами в логистике.

Практическое занятие. Деловая игра «Оптимизация запасов».

2 тема. Оценка роли запасов в реализации стратегии организации

Лекция. Запас как объект управления Состав товарно-материальных ценностей. Модель формирования запасов в звеньях цепей поставок. Роль запасов в обеспечении деятельности организации. Основные факторы создания запасов в современной экономике. Концепции управления запасами: максимизации, оптимизации и минимизации запасов. Стратегическая оценка значимости направлений работы с запасами.

Практическое занятие. Деловая игра «Прогнозирование запасов».

3 тема. Запасы в системе планирования и организации деятельности

Лекция. Роль запасов в системах организации деятельности. Модели работы с запасами (на входе и выходе, на входе, на выходе). Модель работы без запасов. Роль запасов в системах управления деятельностью: пополнения запасов и расшифровки узких мест, толкающих и тянущих системах. ABC и XYZ классификация запасов.

Практическое занятие. Реализация методов ABC и XYZ анализа в планировании и управлении запасами. Двухмерный анализ запасов.

4 тема. Затраты на запасы в цепях поставок

Лекция. Роль и состав затрат, связанных с запасами. Затраты на закупку запаса. Зависимость затрат на закупку от размера партии заказа. Затраты на пополнение запаса. Зависимость затрат на пополнение запаса от размера партии заказа. Затраты на содержание запаса. Зависимость затрат на содержание запаса от размера партии заказа. Формирование общих затрат, связанных с запасами в цепях поставок.

Практическое занятие. Расчет затрат на запасы в цепях поставок.

II модуль. Модели управления запасами

5 тема. Определение оптимального размера заказа на восполнение запаса

Лекция. Влияние размера заказа на состояние запаса. Методика расчета оптимального размера заказа (с использованием формулы Вильсона). Условия и проблемы использования формулы расчета оптимального размера заказа. Направления использования формулы расчета оптимального размера заказа.

Практическое занятие. Расчет оптимального размера заказа.

6 тема. Разработка алгоритма управления запасами

Лекция. Модели управления запасами в цепях поставок. Модель управления запасами с фиксированным размером заказа. Модель управления запасами с фиксированным интервалом времени между заказами. Графическое представление моделей. Сравнение основных моделей управления запасами. Модели управления запасами в условиях меняющейся потребности. Графическое представление модели.

Практическое занятие. Расчет параметров основных моделей управления запасами с фиксированным размером заказа. Расчет параметров модели управления запасами в условиях меняющейся потребности.

7 тема. Управление запасами в условиях неопределенности

Лекция. Модификация основных моделей управления запасами к условиям неопределенности. Потребность в запасе как случайная величина. Варианты определения уровня обслуживания: экспертный метод, статистический метод, метод учета затрат. Однопериодная модель управления запасами.

Практическое занятие. Методы управления запасами в условиях неопределенности и риска.

8 тема. Проектирование моделей управления запасами в цепях поставок

Лекция. Проектирование алгоритма управления запасами. Классификация элементов моделей управления запасами: по степени взаимодействия отдела логистики с другими подразделениями компании, по функциям управления, по оперативности принятия решений. Модели управления запасами с учетом временной стоимости денег.

Практическое занятие. Методы прогнозирования уровня потребляемого материального потока в планировании и управлении запасами.

9 тема. Размещение запасов в цепях поставок

Лекция. Модель пропорционального распределения товара в сети. Расчет объема распределения товара по звеньям сети. Метод пропорционального распределения товара в сети. Метод максимального потока в сети распределения. Метод DRP (Distribution Resource Planning).

Практическое занятие. Определение оптимального уровня заказа в условиях дефицита и наличия скидок. Методы управления дефицитом.

4.Образовательные технологии

Учебный процесс при преподавании курса основывается на использовании традиционных, инновационных и информационных образовательных технологий. Традиционные образовательные технологии представлены лекциями и семинарскими (практическими) занятиями. Инновационные образовательные технологии используются в виде широкого применения активных и интерактивных форм проведения занятий. Информационные образовательные технологии реализуются путем активизации самостоятельной работы в информационной образовательной среде.

Изучение каждой темы следует начинать с изучения материалов лекции преподавателя и литературы по теме лекции. Далее следует изучить вопросы, оставленные для самостоятельной работы обучающегося. Ответы на контрольные вопросы к каждой теме позволят обучающимся систематизировать и закрепить изученный теоретический материал. Выполнение заданий даст возможность применить на практике теоретический материал, выявить степень усвоения материала, а также вопросы, на которые следует обратить особое внимание.

5.Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

В результате освоения дисциплины обучающиеся осваивают компетенции:

владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария

реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ (ПК-7);

владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов (ПК-11);

умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета (ПК-14);

владением навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов) (ПК-18);

владением навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками (ПК-19).

К **основным задачам** освоения дисциплины «Управление запасами» следует отнести обучение:

- управлению организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями;
- разработке стратегий развития организаций и их отдельных подразделений;
- разработке организационно-управленческих моделей процессов, явлений и объектов, оценка и интерпретация результатов.

В ходе изучения данного курса слушатели должны приобрести следующий объем знаний, умений и навыков:

знать:

- показатели эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов;
- этапы стратегического планирования логистической системы;
- методы оценки капитальных вложений используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.
- виды рисков в бизнесе.

уметь:

- производить расчеты основных показателей эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов;
- определять сильные и слабые стороны конкурентов;
- разрабатывать и осуществлять контрольные мероприятия на различных стадиях логистического процесса;
- анализировать показатели работы логистической системы и участвовать в разработке мероприятий по повышению ее эффективности;
- разрабатывать проекты бизнес-процессов;
- разрабатывать планы маркетинга, производства, финансовых результатов;
- делать оценку инвестиционных проектов.

Владеть:

- Методами оценки эффективности, координации и контроля логистических операций, процессов, систем;
- Методами выявления уязвимых мест и ликвидации отклонений от плановых показателей в работе логистической системы и ее отдельных элементов.

6.Продолжительность обучения: 36 часов

7.Итоговая аттестация : Экзамен